

CV: Stefan Enqvist

070-6053507

- 19-20 (okt-jun) WTCAB, *interim management*, (Nammo Sweden AB, Vingåker), **Projektledare/logistikchef**. Norsk-finsk försvarskoncern. Jag ansvarade för produktionsflytt och etablering av ny produktionsanläggning. Jag fick också ta över en "havererad" logistikavdelning och återställa dess funktion. Då det rör sig om försvarindustri så kan jag inte beskriva uppdraget detaljerat.
- 19 (jan-jun) WTCAB, *interim management*, (Midsona AB, "Kungmarkatta", Örebro), **Platschef**, börsnoterad svensk koncern inom ekologiska matvaror och self-care. Ansvarig för avveckling och flyttning av verksamheten bestående av kundtjänst, inköp och lagerverksamhet. Koncernen ville koncentrera verksamheten med inriktning mot övriga Europa, därigenom hamnade verksamheten i Örebro något malplacerad. Flytt och nedläggning av enheten genomfördes på ett för verksamheten mycket bra sätt, full drift fram till sista dagen. Trots att alla sades upp hade vi bra solidaritet och engagemang hos personalen.
- 18 (apr-nov) WTCAB, *interim management*, (Munters AB, Tobo), **Produktionschef**, börsnoterad svensk koncern ledande inom luftbehandling/avfuktning. Ca. 200 anst. Ansvarig för block och rotortillverkning samt service, underhåll och fastighet. Omfattande jobb med layoutförändring och flödesstyrd produktion genomfördes. Leveranssäkerheten förbättrades radikalt under perioden då uppdaterade flöden började "leverera".
- 17-18 (feb) WTCAB, *interim management*, (Gestamp Hardtech AB, Luleå), **Business Unit Manager**, spansk ägd koncern inom automotive. Ca. 450 anst. Ansvarig för produktionen i segmentet stans, laser- och robotsvetsning. Verksamheten bedrivs i 5-skift och mycket tid har använts för att reducera leveranstiderna och höja kvalitén samt att utveckla ledarna i fabriken.
- 16 WTCAB, *interim management*, (Bosch/IVT Tranås), **Logistikchef**, tysk-ägt multinationellt elektronikföretag. Ca. 300 anst. Ansvarig för: alla flöden internt och externt, supply chain, processutveckling, bemanning, drev igenom stort besparingsprojekt i lager (-9MEUR på 9 mån), styrning av lagernivåer i samtliga lager Sverige + ett 15-tal i övriga EU,
- 13-16 WTCAB, *interim management*, (Sulzer Pumps AB Vadstena), **produktionschef** i börsnoterat Schweiz ägt dotterbolag. Ca. 130 anst. Ansvarig för förändrings-/utvecklingsarbete i verksamheten, OTD (On-Time-Delivery), LEAN utveckling, processutveckling, anpassning av bemanning etc.
- 12-13 WT Consulting AB, *interim management*, (Naxoflex Västervik) **platschef** SE för Italiensk koncern med produktion/försäljning, bolaget avvecklades under perioden.
WTCAB, *interim management*, (BIAB Blomstermåla) **platschef** för konkursbo under rekonstruktion. Genomförde en rekonstruktion med mycket gott resultat.
- 10-12 **VD/ägare**, HAGEN Classic AB, förädling – försäljning – förvaring av klassiska och racefordon. Jobbade i huvudsak med sk. entusiast-/hobbyfordon samt racebilar i eget "stall".
- 06-10 Structo Hydraulics AB, **produktionschef** (ca. 130 pers.) och **Logistic Director**. Inledningsvis produktionschef och senare ansvarig för samtliga logistiska flöden i Structo och ISMT Europe (Indien-Europa mm.).
- 04-06 IUC Wermland AB, **Konsult / Affärsutveckling**, med speciellt ansvar för "Smart"-projekten (*LEAN Production/TPS*) hos små och medelstora företag i Värmland / Dalsland.
Projektet som bestod av processutveckling och införande av Lean verktyg genomfördes till stor del i samarbete med SWEREA och KTH

- 03-04 Fagerdala Cellplaster AB (numera NMC) *Kinnahult/Kinna* **VD/marknadschef**, Produktionen består av kundspecifik konfektionering av cellplastmaterial för industriföretag. Här genomfördes en total turn-around av hela verksamheten. Kunder inom ex. segmenten automotive-, vitvaru-, sport & leisure- samt emballage sektorn. Leverantörer i Europa samt USA. Kunder huvudsakligen i Skandinavien, i viss mån övriga EU och Asien.
- 00-03 Robust Ståldörrar AB, *Nykroppa*, **Platschef** med totalansvar för fabriken (ca. 100 pers). Kunder och leverantörer i Skandinavien och England. Styrelseledamot i bolaget och ett systerbolag. Produktionen är säkerhets- och branddörrar för både kommersiella och privata kunder.
- 00 (apr-nov) Polyplank AB , *Kalmar* **Teknisk chef**, Startade upp en ny formsprutnings tillverkning med hjälp av maskinerna från WIP. Bolaget jobbar med extrudering och formsprutning av fiberkomposit bestående av återvunnen PE och träfiber
- 97-00 (apr) Wermlands Industri Plast AB , *Kristinehamn* **VD** i eget företag med extrudering och formsprutning av plastprodukter för industri- och fordonskunder (lego och egna produkter). Kunder och leverantörer i Tyskland, Polen, Frankrike, Skandinavien och England.
- 96-97 Nordia AB (DUNI), *Kristinehamn* **Platschef** med totalansvar för den svenska fabriken (ca. 80 pers). Kunder och leverantörer i Skandinavien, Tyskland, England, Holland, Spanien och Frankrike.
- 87-96 ABB District Heating AB , *Storfors /Örebro* **Platschef** med totalansvar för enheten i Storfors. Byggede upp och byggde ut fabriken för tillverkning av fjärrvärmerör och komponenter. Kunder och leverantörer i Skandinavien och Kina.
- 86-87 Avesta Sheffield AB , *Degerfors* **Bitr. driftingenjör** med speciellt ansvar för projekt "Delfoglinjen". I mina åtaganden ingick också färdigställningsavdelningen för "skraddarsydd" kundformat i rostfri plåt. Kunder World Wide.
- 84-86 Bergsskolan i *Filipstad*
Bergsingenjörsutbildning till metallurg (praktiktermin som konstruktör av skogsmaskiner)
- 75-84 Wasabröd AB , *Filipstad*
Underhåll, nymontage och demontage av maskiner under företagets mest expansiva period
- 74-75 Fältjägarutb. , I5 *Östersund*
73-74 specialkurs (maskinkonstr./montage) Arthur Lundqvist skolan *Trollhättan*
– 73 Gymnasieskolan (teknisk gren), *Filipstad*

Stor erfarenhet av: förhandlingar (sälj, köp, arbetsmarknadens parter, banker etc.), byggt upp nya verksamheter, driva verksamhets-/organisationsutveckling, LEAN projekt, supply chain, nedläggningar, konkurser, neddragningar, expansioner, koncerner, familjeföretag, olika branscher mm. Jag har också Mentor (är certifierad Mentor) uppdrag inom ALMI's Mentorprojekt för småföretag.

Genom åren har också ett stort antal vidareutbildningar genomförts, bl.a. : data, produktionsteknik (Högskolan Karlstad), kvalitetsrevision ISO 9001, ledarskap, IFL managementutb. etc. Utbildning i " *Professionellt Styrelsearbete*" (Michaël Berglund Board Value). Sitter och har suttit i olika styrelser i varierade branscher och föreningar (t.ex. privata bolag, företagshälsovård, företagarföreningar, etc. senast som ordförande i Lundsbergs Golfklubb)

Rest i Kina, Singapore, Indien, USA, Europa, Mellanöstern, Väst Indien och Afrika i tjänst och privat.

Från tidig ungdom fram till –84 sysslade jag mycket med ishockey både som spelare och tränare/ ledare. Från denna tid har jag också en förbundstränarutb. sk."steg III".

Stefan Enqvist
WT Consulting AB
Djupadalsgatan 33 , 68830 STORFORS
stefan@wtconsulting.se , www.wtconsulting.se , 070 605 35 07